**Роль графика работ и распределения ресурсов в регулировании выполнения проекта итэр**

Ю.Н. Савченко, П.А. Сергеев, Л.Н. Химченко

Частное учреждение «ИТЭР-Центр», г. Москва, Россия, [Y.Savchenko@iterrf.ru](mailto:Y.Savchenko@iterrf.ru)

Проект ИТЭР — в настоящее время является одним из самых сложных международных научно-технических ядерных мега проектов, в его создании участвуют сотни предприятий и научных центров, расположенных по всему земному шару. График работ этого проекта не только является «становым хребтом» процесса строительства, но и сложным продуктом интеграции различных производственных процессов и способов управления этими процессами. Основной целью создания такого графика является обеспечение выполнения плановых показателей и повышение общей эффективности планирования.

Контроль проекта ИТЭР состоит в определении результатов деятельности на основе оценки и документирования фактических показателей выполнения работ и сравнения их с плановыми. Для создания эффективной системы контроля необходимы:

- тщательное планирование всех работ, выполнение которых необходимо для завершения проекта;

- точная оценка времени, ресурсов и затрат;

- учет фактического выполнения работ и затрат во временном разрезе;

- периодическая переоценка времени и затрат, требующихся для выполнения оставшейся работы;

- периодическое сравнение фактического выполнения работ и затрат с графиком и бюджетом;

- постоянное взаимодействие с участниками-партнерами проекта, приводящее к корректировке графика работ.

В докладе показан процесс управления проектом ИТЭР на основе графика работ, который состоит из нескольких частей — создание графика, как IT-продукта, контроль за выполнением работ Поставщиками и корректировка графика в результате взаимодействия с Международной организацией ИТЭР. Разобрана структура графика, приведены примеры использования различных уровней, каждый из которых используется для удобного отображения именно той информация, которая необходима для анализа текущей ситуации в проекте ИТЭР и принятия своевременных решений. Также показан метод набегающей волны, который является основополагающим при построении графика работ. Чтобы такой сложный международный проект добился успеха, необходимо хорошо налаженное, эффективное взаимодействие между участниками-партнерами, и эта сторона освещена на примере графика работ: приведена схема взаимодействия, разобрано влияние этого взаимодействия на график работ, показано как происходит распределение ресурсов и финансов.